

# DESMI A/S

## Årsrapport for 2020 / Annual Report for 2020

CVR-nr. 34 08 67 96 / Central Business Registration No. 34 08 67 96

DESMI A/S  
Tagholm 1  
9400 Nørresundby

MARINE & OFFSHORE

INDUSTRY

ENVIRO-CLEAN

DEFENCE & FUEL

UTILITY

PROVEN TECHNOLOGY

# DESMI

**Indholdsfortegnelse**

*Contents*

	<b><u>Side</u></b> <b><u>Page</u></b>
Koncernoplysninger m.v. <i>Group information etc.</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Statement by the board of directors and executive board on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditors' report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	6
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	12
Resultatopgørelse for 2020 <i>Income statement for 2020</i>	23
Balance pr. 31. december 2020 <i>Balance sheet at 31 December 2020</i>	24
Egenkapitalopgørelse for 2020 <i>Statement of changes in equity for 2020</i>	27
Pengestrømsopgørelse for 2020 <i>Cash flow statement for 2020</i>	30
Noter <i>Notes</i>	31

*The English text in this document is an unauthorised translation of the Danish original.*

*In the event of any inconsistencies the Danish version shall apply.*

*Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.*

**Koncernoplysninger m.v.**

**Selskab**

DESMI A/S  
Tagholm 1  
DK-9400 Nørresundby  
CVR-nr.: 34 08 67 96  
Hjemstedskommune: Aalborg  
Regnskabsår: 01.01 – 31.12  
Telefon: +45 9632 8111  
Telefax: +45 9817 5499  
Internet: www.desmi.com  
E-mail: desmi@desmi.com

**Direktion**

Adm. Direktør Henrik Sørensen

**Bestyrelse**

Direktør Poul Knudsgaard (Formand - Eksternt bestyrelsesmedlem)  
Direktør Mette Vestergaard Jakobsen (Eksternt bestyrelsesmedlem)  
General Peter Bartram (Eksternt bestyrelsesmedlem)  
Adm. Direktør Henrik Sørensen

**Revision**

Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

**Moderselskab**

Stenseminde Holding ApS, Aalborg

Godkendt på selskabets generalforsamling,  
den 8. april 2021

**Dirigent**

Jan Thaarup  
*Chairman of the General Meeting*

**Group Information etc.**

**Company**

DESMI A/S  
Tagholm 1  
DK-9400 Nørresundby, Denmark  
Central Business Registration No.: 34 08 67 96  
Registered in: Aalborg  
Financial year: 01.01 – 31.12  
Phone: +45 9632 8111  
Fax: +45 9817 5499  
Internet: www.desmi.com  
E-mail: desmi@desmi.com

**Executive Board**

Henrik Sørensen, CEO

**Board of Directors**

Poul Knudsgaard, CEO (Chairman – Non-executive Director)  
Mette Vestergaard Jakobsen, CEO (Non-executive Director)  
Peter Bartram, General (Non-executive Director)  
Henrik Sørensen, CEO

**Company auditors**

Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

**Parent company**

Stenseminde Holding ApS, Aalborg

The Annual General Meeting adopted the annual report on 8 April  
2021

**Ledelsespåtegning**

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for DESMI A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

**Statement by the Board of Directors and Executive Board on the Annual Report**

*We have today presented the annual report of DESMI A/S for the financial year 1 January to 31 December 2020.*

*The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).*

*In our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements give a true and fair view of the group's and the company's assets, liabilities, and financial position as at 31 December 2020 and of the results of their activities and the consolidated cash flows for the financial year 1 January 2020 – 31 December 2020.*

*We believe that the management's review gives a true and fair review of the matters dealt with in the review.*

*The annual report is submitted for adoption by the general meeting.*

Nørresundby, 8. april 2021 / Nørresundby, 8 April 2021

**Direktion / Executive Board**



Henrik Sørensen

Administrerende Direktør / Chief Executive Officer

**Bestyrelse / Board of Directors**



Poul Knudsgaard  
Formand / Chairman



Mette Vestergaard Jakobsen



Peter Bartram



Henrik Sørensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i DESMI A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DESMI A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Independent auditor's report

To the capital owners of DESMI A/S

### Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of DESMI A/S for the financial year 1 January 2020 to 31 December 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including summary of significant accounting policies, for both the group and the parent company, as well as cash flow statement for the group. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the group and the parent company at 31 December 2020, and of the results of the group and the parent company operations and the group cash flows for the financial year 1 January 2020 to 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements" section of our report. We are independent of the group and the parent company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the consolidated financial statements and the parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Independent auditor's report

### Management's responsibilities for the consolidated financial statements and the parent company financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements and that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements, management is responsible for assessing the group's and the parent company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements unless management either intends to liquidate the group and the parent company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

**Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Independent auditor's report**

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the parent company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

Aalborg, 8. april 2021 / Aalborg, 8 April 2021

**Beierholm** - Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, CVR nr. 32 89 54 68



Henrik Bjørn

Statsautoriseret revisor / State Authorised Public Accountant  
MNE-nr. / MNE No. mne28606

## Ledelsesberetning / Management's review

	2020 DKK'000	2019 DKK'000	2018 DKK'000	2017 DKK'000	2016 DKK'000
<b>Koncernens hoved- og nøgletal / Financial group highlights</b>					
<b>Hovedtal / Key figures</b>					
Nettoomsætning / Revenue	1.295.533	1.556.057	899.787	855.036	891.642
Dækningsbidrag / Gross profit	563.788	726.699	389.505	348.917	345.428
Resultat af primær drift / Operating profit/loss	160.556	314.774	58.369	43.093	37.527
Resultat af finansielle poster / Profit or loss net financials	(3.356)	(16.951)	(1.615)	1.075	(6.873)
Årets resultat før skat / Profit for the year before tax	157.200	297.823	56.754	44.168	30.654
Årets resultat / Profit for the year	124.525	230.022	43.193	31.225	23.530
Varebeholdninger / Inventories	438.885	412.609	190.705	140.683	145.650
Tilgodehavender fra salg/tjenesteydelser / Trade receivables	206.964	333.298	174.997	166.891	198.914
Egenkapital / Equity	518.554	529.095	328.594	305.937	302.199
Balancesum / Balance sheet total	1.011.815	1.052.225	636.962	597.355	641.751
Investeringer i materielle anlægsaktiver / Investments in property, plant and equipment	23.914	25.217	7.743	17.684	13.442
Antal beskæftigede / Number of employees	930	885	703	658	675
<b>Nøgletal / Ratios</b>					
Dækningsgrad (%) / Contribution ratio (%)	44	47	43	41	39
Overskudsgrad (%) / Profit margin (%)	12	20	6	5	4
Varedebitorernes kreditdage / Average collection period	58	78	71	71	81
Egenkapitalens forrentning (%) / Return on equity (%)	24	70	14	10	8
Soliditetsgrad (%) / Equity ratio (%)	51	50	52	51	47
Omsætning pr. medarbejder / Turnover per employee (DKK'000)	1.393	1.758	1.280	1.299	1.321
Dækningsgrad	=	$\frac{\text{Dækningsbidrag} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Contribution ratio	=	$\frac{\text{Gross profit or loss} \times 100}{\text{Turnover}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin	=	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Turnover}}$
Varedebitorernes kreditdage	=	$\frac{\text{Tilgodehavender fra salg} \times 365}{\text{Nettoomsætning}}$	Average collection period	=	$\frac{\text{Trade debtors} \times 365}{\text{Turnover}}$
Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Primo egenkapital}}$	Return on equity	=	$\frac{\text{Profit or loss for the year} \times 100}{\text{Equity at beginning of the year}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$	Equity ratio	=	$\frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Balance sheet total}}$
Omsætning pr. medarbejder	=	$\frac{\text{Omsætning}}{\text{Antal medarbejdere}}$	Turnover per employee	=	$\frac{\text{Turnover}}{\text{Number of employees}}$



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Det er selskabets mission at udvikle, fremstille, sælge og servicere pumper og pumpe-systemer, miljøudstyr samt løsninger, som er relateret til disse områder.

Med effekt fra 1. januar 2020 er selskabets contracting aktivitet frasolgt, hvorefter selskabets aktivitet er opdelt på forretningssegmenterne

- Marine & Offshore
- Industry
- EnviRo-Clean (miljø udstyr)
- Defence & Fuel
- Utility

Udbuddet af selskabets produktprogram, der er komplementeret med agenturprodukter fra førende producenter på verdensmarkedet, suppleres af tilknyttede ydelser i form af komplet projektering og installation af pumpeanlæg inklusive automation/styringer samt efterfølgende service gennem concernens veludbyggede net af datterselskaber og servicecentre.

I 2020 er selskabet, DESMI DeServe A/S, etableret med det formål at styrke selskabets globale aktiviteter inden for service og aftersales for de ovennævnte segmenter.

### Årets aktiviteter

2020 har været et vanskeligt år, hvor Covid-19 pandemien direkte og indirekte har haft en negativ indvirkning på concernens aktiviteter, men hvor en stærk ordrebeholdning ved årets start har sikret en tilfredsstillende omsætning.

Covid-19 pandemien har været medvirkende årsag til faldende oliepriser og deraf følgende fald i efterspørgslen efter scrubber systemer. En anden konsekvens er, at mulighederne for global rejseaktivitet har været stærkt begrænset i 2020, hvilket bl.a. har medført, at der er i betydeligt stort omfang gives udskydelse af skibes compliance date i forhold til installation af Ballast Water Management Systemes (BWMS). Endelig er der grund til at nævne vores projekter inden for opsamling af affald og havplanter, hvor den begrænsede rejseaktivitet har umuliggjort gennemførelse af et ellers igangværende pilotprojekt i Indien og generelt medført en turistindustri, som finansielt er i knæ, og hvor investeringslysten ikke har været til stede.

Når det er sagt, så har Covid-19 pandemien også medført besparelse på rejseomkostninger, fokus på digitalisering samt etablering af nye salgskanaler og kontaktformer.

Det er vores oplevelse, at Covid-19 pandemien er udfordrende, men også har givet et pusterum, som DESMI har anvendt til fortsat udvikling af produkter, koncepter, supply chain og organisation. En af de væsentlige investeringer i året er indretning og indflytning i en ny og større produktionsfacilitet i Kina, som skal sikre en produktionskapacitet, der understøtter fortsat vækst.

DESMI blev ramt af et cyber angreb i påsken 2020, hvilket medførte en kortvarig periode med ikke funktionsdygtige IT-systemer og deraf følgende arbejdsstop. Angriberne forlangte en løsesum for at frigive krypterede data, men det var ledelsens beslutning, at kravet ikke skulle honoreres. Selv om den direkte omkostning forbundet med arbejdsstop ikke har været signifikant, er regnskabet påvirket af omkostninger forbundet med genetablering af data og systemer. Ligeledes er der gennem året anvendt betydelige ressourcer på styrkelse af selskabets IT-sikkerhed, hvilket har udmøntet sig i en certificering efter standarden Cyber Essentials +.

## Management's review

### Primary activities

The company designs, produces, markets, and services pumps and pumping systems, environmental equipment and solutions related to these.

With effect from 1<sup>st</sup> January 2020, the company's contracting activity has been sold of, whereafter the company's activity is divided into the business segments:

- Marine & Offshore
- Industry
- Oil Spill Response
- Defence & Fuel
- Utility

The product range, which is completed by agency products from leading manufacturers on the world market, is also supplemented by associated services in the form of projecting and installation of pumping systems including automation/controls and aftersales-service through the well-developed group network of subsidiaries and service centres.

In 2020, the company, DESMI DeServe A/S is established with the objective to strengthen the company's globale activities within service and aftersales for the above mentioned segments.

### Annual activities

2020 has been a difficult year where the Covid-19 pandemic directly and indirectly has had a negative impact on the group's activities but where a strong order book at the beginning of the year has ensured a satisfactory turnover.

The Covid-19 pandemic has been a contributory cause to the decreasing oil prices and consequently the decline of demands for scrubber systems. Another consequence is that the possibilities for globale travel activity has been heavily restricted in 2020, which among others has induced that postponements of vessels' compliance date according to installation of Ballast Water Management Systems (BWMS) to a considerably great extent have been approved. Finally, there is reason to mention our projects related to collection of waste and seaweed, where the restricted travel activity has made it impossible to accomplish an ongoing pilot project in India, and in general has resulted in a tourist industry, which financially are forced to its knees, and where the propensity to invest has not been existing.

That said, the Covid-19 pandemic has also resulted in savings on the travelling expenses, focus on digitalisation, and establishment of new sales channels and contract types.

We experienced that the Covid-19 pandemic has been challenging but has also given a breathing room, which DESMI has used on continuous development of products, concepts, supply chain, and organisation. One of the most essential investments of the year is the arrangement and moving into a new and larger production facility in China, which has to ensure a production capacity supporting continuous growth.

DESMI was hit by a cyber attack during Easter 2020, which caused a short-term period including not operational IT-systems and consequently work stop. The hackers required a ransom to release the encrypted data, but the management decided that the requirement should not be met. Even though the direct cost related to the work stop has not been significant, the accounts have been impacted by the costs related to the restoring of data and systems. Also, during the year, considerable resources have been used on strengthening the company's IT-security, which has resulted in a certification compliant with the standard Cyber Essentials +.

## **Ledelsesberetning**

DESMIs aktiviteter er i vid udstrækning baseret på bæredygtighed og megatrends som energiforbrug, miljø, fødevarer og rent vand. Det er vores forventning, at markederne inden for disse områder vil genoptage momentum efter Covid-19 pusterummet og dermed også at DESMIs aktivitetsniveau vil blive genetableret.

Ultimo 2020 udgør ordrebeholdningen 581 mio. kr., hvilket er en reduktion på 243 mio. kr. i forhold til primo året. Koncernens samlede ordrebeholdning, som skal ses i sammenhæng med ovenstående, har været vigende i året men anses fortsat at være på et tilfredsstillende niveau.

### **Årets resultat**

Årets resultat efter skat udgør 124,5 mio. kr. sammenlignet med 229,9 mio. kr. i 2019. Resultatet lever ikke op til budgettet, men under ovennævnte omstændigheder betragtes det som tilfredsstillende.

### **Kapitalberedskab**

Pengestrømmen fra driftsaktiviteterne udgjorde 132,5 mio. kr. i 2020 sammenlignet med 54,6 mio. kr. i 2019. Nettoinvestering i anlægsaktiver udgjorde 40,3 mio. kr. sammenlignet med 34,0 mio. kr. i 2019.

### **Forventningerne til 2021**

Som det fremgår af ovenstående, er selskabets ordrebeholdning blevet udhulet gennem 2020, det er imidlertid forventningen, at Covid-19 pandemien slipper sit tag i løbet af sommerperioden, og at markedssituationen generelt vil normaliseres over efteråret.

Det er desuden forventningen, at efterspørgsel efter pumper til scrubbersystemer øges løbende over året i takt med øgning af prisforskellen mellem brændstof med højt og lavt indhold af svovl, og at salget af BWMS vil følge tidligere forudsigelser, når det ikke er muligt at søge udskydelse af compliancedate med henvisning til Covid-19.

Historien har vist, at aktiviteten i DESMI kan geares op med kort varsel. På den baggrund er det forventningen, at omsætning og indtjening i 2021 som minimum kan fastholdes på samme niveau som i 2020.

### **Videnressourcer**

Medarbejderne i DESMI koncernen betragtes som et vigtigt aktiv for selskabet, som med faglighed, erfaring og engagement sikrer fortsat udvikling af produkter, koncepter og aktiviteter. Selskabet foretager ikke grundforskning.

## **Management's review**

*DESMI's activities are to a great extent based on sustainability and mega trends like energy consumption, environment, food, and clean water. We expect that the markets within these areas are going to recommence momentum after the Covid-19 breathing room, and thus, also that DESMI's activity level will be reestablished.*

*At the end of 2020 the order book amounts DKK 581 million, which is a reduction of DKK 243 million compared to the beginning of the year. The total order book of the group, which has to be seen in relation with the above mentioned, has been declining during the year, but is still considered to be at a satisfactory level.*

### **Result for the Year**

*The profit of the year amounts to DKK 124,5 million after tax compared to DKK 229.9 million in 2019. The result meets not the budget but under the above mentioned circumstances it is consequently considered satisfactory.*

### **Financial Resources**

*Cash flow from operating activities amounted DKK 132.5 million in 2020 compared to DKK 54.6 million in 2019. The net investment in fixed assets amounted to DKK 40.3 million compared to DKK 34.0 million in 2019.*

### **Outlook for 2021**

*As it appears from the above mentioned the company's order book has been eroded during 2020, it is, however, expected that the Covid-19 pandemic will release its hold during the summer period and that the market situation is going to be normalised during autumn.*

*Furthermore, it is expected that the demand for pumps for scrubber systems is increasing during the year concurrently with the increase of the price difference between high-sulphur (HSFO) and low-sulphur (LSFO) fuel oil and that the sales of BWMS are following the previous predictions, when it is not possible to apply for postponement of the compliance date with reference to Covid-19.*

*History has demonstrated that the activity in DESMI can be geared up with short notice. On this basis it is the expectation that the turnover and profit performance in 2021 as a minimum can be maintained at the same level as in 2020.*

### **Knowledge Resources**

*The employees of the DESMI group are considered a very important asset and being professionally competent, experience, and committed they ensure the further development of products, concepts and activities. The company conducts no fundamental research.*

## Ledelsesberetning

### Risici

I forbindelse med koncernens globale aktiviteter betragtes valutakursudsving som en risikofaktor. Det er koncernens valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækning sker primært via valutaterminskontrakter.

En væsentlig del af koncernens vareforbrug er relateret til metaller og primært kobber, og udsving i kostpriser på metaller betragtes derfor som en risikofaktor i relation til den indeværende ordrebeholdning og tilbudsmasse. Prisudviklingen følges, og afdækning af denne risiko gennemføres ad hoc på baggrund af forventet prisudvikling.

Koncernen har en erkendt afhængighed af enkelte nøgleleverandører, som søges imødegået ved udvikling af alternative leverandører.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der arbejdes med en række udviklingsprojekter, som dels har til formål at videreudvikle, optimere og udvide det eksisterende produktprogram. Ligesom der specielt inden for digitalisering arbejdes med koncepter og løsninger, som understøtter strategien og medvirker til en øgning af konkurrenceevnen.

### Redegørelse for samfundsansvar

Ledelsen ønsker at drive en virksomhed, som lever op til gældende lovgivning og på alle måder agerer ansvarligt i forhold til virksomhedens interessenter og de omgivende samfund, virksomhedens indgår i. Selskabet gennemfører ikke en målrettet udvikling af/opfølgning på varetagelse af samfundsansvar i form af en vedtaget CSR politik, men virksomhedens retningslinjer inden for dette område er integreret i virksomhedens strategier og det daglige arbejde, hvilket i sig selv medfører, at virksomheden agerer samfundsmæssigt ansvarligt. Retningslinjer for CSR, QSHE og UN SDG fremgår af selskabets hjemmeside [www.desmi.com/csr.aspx](http://www.desmi.com/csr.aspx)

### Forretningsmodel

DESMI er en global koncern, som producerer og sælger pumper og miljøudstyr samt systemløsninger relateret hertil. Produktionen gennemføres i Kina, Indien, Danmark og USA med udbredt anvendelse af underleverandører fra disse regioner, men dog væsentligst fra Kina. Selskabet har etableret eget støberi i Kina, hvorfra omkring 80% af behovet for støbegods i ædle metaller leveres. Denne etablering har været betydende i forhold til styring af den indvirkning, som støbeprocessen har på miljø og klima så vel som sociale forhold og medarbejderforhold.

Det er ledelsens vurdering, at de væsentligste indvirkninger fra selskabets aktiviteter er relateret til anvendelsen af underleverandører og kunders anvendelse af virksomhedens produkter. Derfor er overholdelse af gældende konventioner en integreret del af selskabets indkøbspolitik, og i produktudvikling og –udbud er selskabet fokuseret på bæredygtige løsninger.

### Miljø og klima

Ledelsen ønsker at begrænse den negative miljøpåvirkning fra selskabets aktiviteter, og derfor er principperne bag den internationale miljøstandard ISO 14001 som planlagt rullet ud i alle koncernens produktionsenheder i løbet af 2020 med certificering i Indien i 2020

## Management's review

### Risks

*In connection with the global activities of the group, exchange rate fluctuations are considered a risk factor. The group currency policy is to cover all commercial exchange rate risks. Hedging is primarily effected by forward exchange contracts.*

*A major part of the consumption of goods in the group relates to metals and primarily copper, and consequently fluctuations in metal cost prices are considered a risk factor in relation to the current order book and quotations. The price development is followed and ad hoc hedging of this risk is based on expected price development.*

*The group has an acknowledged dependency on some key suppliers which is attempted to deal with by developing alternative suppliers.*

### Research and Development

*The company works on a number of development projects, which partly aims to develop, optimize and extend the existing product range. Especially in the electrical automation field concepts and solutions are being developed, which supports the strategy and contributes to an increase in competitiveness.*

### Statement on Corporate Social Responsibility

*The management aims at running a company meeting the current legislation and in any way acting responsibly in relation to the interested parties of the company and the surrounding society, which the company is part of. The company does not carry through focused development of follow-up on the Corporate Social Responsibility in the form of an adopted CSR policy but the guidelines of the company within this area are integrated in the company's strategies and the daily work, which in itself implies that the company is acting responsibly from a social point of view. The guidelines for CSR, QSHE and Un SDG are available on the company's web site: [www.desmi.com/csr.aspx](http://www.desmi.com/csr.aspx)*

### Business Model

*DESMI is a global group producing and selling pumps and environmental equipment and system solutions related to these. The production is accomplished in China, India, Denmark, and USA including a widespread use of sub-suppliers located in these regions, but essentially from China. The company has established its own foundry in China from where approx. 80% of the needed castings of noble metals are delivered. This establishment has been significant in relation to the control of the impact, which the founding process has on environment and climate as well as social conditions and staff conditions.*

*The management estimates that the most essential impacts from the company's activities are related to the sub-suppliers' and customers' use of the company's products. Therefore, the compliance with the current conventions is an integrated part of the company's purchasing policy, and in the product development and product demand, the company focus on sustainable solutions.*

### Environment and Climate

*The management aims at limiting the negative environmental impact from the company's activities, and therefore, the principles of the international environment standard ISO 14001 scheduled to be rolled out at every production site of the group during 2020 with*

## Ledelsesberetning

og i Danmark i 2021. De væsentligste produktionsenheder er herefter certificeret efter miljøstandarden ISO 14001.

Gennem fortsat implementering af selskabets generelle indkøbsbetingelser fortsættes arbejdet med at sikre bæredygtig produktion og overholdelse af ISO 14001 hos underleverandører. Indkøbsbetingelser fremgår af selskabets hjemmeside [www.desmi.com](http://www.desmi.com)

### Sociale forhold og medarbejderforhold

Medarbejderne er som nævnt ovenstående et vigtigt aktiv for selskabet, og derfor prioriterer ledelsen et godt arbejdsmiljø med fokus på sikkerhed og trivsel.

I alle koncernens selskaber arbejdes der dedikeret med arbejdsmiljø. I 2020/2021 er produktionsenhederne i Kina, Indien og Danmark certificeret efter den internationale standard for arbejdsmiljøledelse, ISO 45001.

### Menneskerettigheder

En risikovurdering af koncernens påvirkninger af menneskerettigheder viser, at risici er størst blandt de anvendte underleverandører. Det er ledelsens ønske, at underleverandører udviser samme respekt, som afspejler sig i koncernens politikker, derfor fortsættes arbejdet med implementering af koncernens indkøbspolitik og de heri indeholdte krav om overholdelse af internationale konventioner.

### Antikorruption

DESMI koncernen tolererer ikke bestikkelse eller nogen anden form for korruption. Medarbejderne er de bedste ambassadører for overholdelse af koncernens politikker på området, derfor håndhæves overholdelse af retningslinjer gennem koncernens globale medarbejderhåndbog og ved fortsat implementering af koncernens generelle indkøbsbetingelser.

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Måltal for det øverste ledelsesorgan

Det er selskabets overbevisning, at en forskelligartet og alsidig sammensætning af medarbejdere, herunder den kønsmæssige fordeling, medvirker positivt til arbejdsklima og profitabilitet. Derfor bestræber selskabet sig på at give lige betingelser i ansættelsesproces og – vilkår for alle ansøgere, men ved udvælgelse og ansættelse vil det altid være den bedst egnede kandidat, der ansættes.

I DESMI koncernen er det målsætningen, at det underrepræsenterede køn minimum skal udgøre 20% af selskabets ledelse. I en generel kontekst kan målet synes uambitiøst, det er imidlertid selskabets opfattelse, at målsætningen er markedskonform for den type af industri, som DESMI er omfattet af.

Selskabets bestyrelse består af fire medlemmer, og direktionen af et medlem, hvor der er ét sammenfald mellem bestyrelse og direktion. Et medlem af bestyrelsen er kvinde, og på denne baggrund opfylder koncernen sin målsætning om en repræsentation på 20% i det øverste ledelsesorgan.

Ultimo 2020 er der ansat 92 ledere på øvrige ledelsesniveauer defineret som direktører samt funktionsledere i de større forretningsenheder. Heraf er 19% kvinder og 81% mænd, hvilket er på niveau med 2019.

## Management's review

certification in India in 2020 and in Denmark in 2021. Hereafter, the most essential production sites are certified in compliance with the environment standard ISO 14001.

By the means of a continuous implementation of the company's general purchasing terms, the work continues ensuring sustainable production and compliance with ISO 14001 at the sub-suppliers. The purchasing terms are available at the web site: [www.desmi.com](http://www.desmi.com).

### Social Conditions and Employee Conditions

As mentioned above, employees are an important asset for the company, and therefore, the management prioritizes a good working environment focusing on safety and well-being.

Every company of the group is working with the working environment in a dedicated way. In 2020/2021, the production sites in China, India, and Denmark are certified in compliance with the international standard of working environmental management, ISO 45001.

### Human Rights

A risk assessment of the group's impact on human rights demonstrates that risks are most significant among the applied sub-suppliers. The aim of the management is that sub-suppliers show the same respect reflected in the group's policies, and therefore, the work continues regarding the implementation of the group's purchasing policy including the requirements concerning observance of international conventions.

### Anti Corruption

The DESMI group does not tolerate any bribe or any kind of corruption. The employees are the best ambassadors as regards the observance of the group's policies in this area, therefore observance of the guide lines are enforced in general by the group's Global Employee Handbook and by a continuous implementation of the group's general purchasing terms.

### Target and Policies for the Underrepresented Gender

#### Target figures for the supreme management body

The company is convinced that a diverse and balanced distribution of employees, including the distribution by gender contributes positively to the working environment and profitability. Therefore, the company strives to offer equal conditions in the employment process and conditions for any applicant but in the selection and engagement process the best qualified candidate is engaged irrespective of gender.

In the DESMI group it is the target that the under-represented gender must represent min. 20% of the top management. In a general context this target might seem unambitious, it is, however, the company's perception that the target is market compliant for the type of industry, which DESMI is included in.

The board of directors comprises five members and the executive board one member where there is a conjunction between the board of directors and the executive board. One member of the board is a woman and the group thus meets the target of 20% representation in the top management body.

At the end of 2020, 92 managers are engaged at the remaining management levels defined like directors and function managers in the larger business units. 19% hereof are women and 81% men, which corresponds to the level of 2019.

### Ledelsesberetning

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer

Koncernens målsætning er således ikke realiseret, men det tilstræbes at ske ved intern ledelsesudvikling og ansættelser indenfor de næste 3 til 4 år.

#### Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:

	<u>DKK'000</u>	<u>%</u>
Beholdning pr. 1. januar 2020	555	1,85
Beholdning pr. 31. december 2020	<u>0</u>	<u>0</u>

#### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsåret afslutning er der ikke indtruffet yderligere betydningsfulde hændelser.

### Management's review

*Policy to increase the share of the underrepresented gender at other management levels*

*Thus, the target of the group is not realized but the company strives to realise the target by internal management development og engagements within the next 3 – 4 years.*

#### Treasury shares

Treasury shares consist of:

	<u>DKK'000</u>	<u>%</u>
Total as at 1 January 2020	555	1.85
Total as at 31 December 2020	<u>0</u>	<u>0</u>

#### Subsequent Circumstances

*After the closing of the annual accounts, no further important events have occurred.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for DESMI A/S for regnskabsåret 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i klasse C.

Koncern- og årsregnskaberne er aflagt i t.DKK.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelse indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

Såfremt kostprisen ved køb af virksomheder overstiger dagsværdien af nettoaktiver og forpligtelser i virksomheden, aktiveres og afskrives merværdien (koncerngoodwill) efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede.

## Accounting policies

### General

The annual report of DESMI A/S for 2020 is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C.

The amounts indicated are in thousand DKK.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the time at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

### Consolidated financial statements

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control. Enterprises in which the group holds equity investments, between 20% and 50% of the voting rights and in which it has significant interest but not control, are considered associates.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realized.

In the event that the cost of the acquisition exceeds the fair value of the net assets and liabilities acquired, group goodwill is capitalized and amortised on the basis of an individual assessment of the useful lives of the assets.

Newly acquired or newly formed enterprises are recognised in the consolidated financial statements from the time of acquisition. Divested or discontinued enterprises are recognised in the consolidated income statement until the time of divestment. Comparative figures are not restated for newly acquired, divested or discontinued enterprises.

Newly acquired enterprises are recognised in accordance with the purchase method, according to which the identifiable assets and liabilities of the newly acquired enterprises are recognised at fair value at the time of acquisition. A provision is made to cover expenses incidental to decided and announced restructuring in the

## Anvendt regnskabspraksis

virksomhed i forbindelse med købet. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlig- nes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dags- værdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte koncerngoodwill (positivt forskelsbeløb), indregnes som aktiv og afskrives lineært efter en in- dividual vurdering af aktivets brugstid, dog maksimalt 20 år. Nega- tiv goodwill, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de på- gældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeaf- grænsningsposter og reduceres i takt med realisering af de forhold, der ligger til grund for forskelsbeløbet.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan re- guleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabspos- ter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af datter- virksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncern- egenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resul- tatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og mo- dervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritets- andele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allo- keres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

### Valuta

Årsrapporten er aflagt i t.DKK.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodeha- vendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstæn- dige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balancepos- terne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursregule- ringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørel- ser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

## Accounting policies

*acquired enterprise in connection with the acquisition. The tax ef- fect of any reassessments made is recognized.*

*The cost of the equity investments in the acquired enterprises is set off against the proportionate share of the fair value of the sub- sidiaries' net assets at the time of the establishment of the group relationship.*

*The consolidated goodwill (positive difference) at the time of ac- quisition is recognised as an asset and amortised on a straight- line basis in accordance with an individual assessment of the as- set's useful life, such life, however, not exceeding 20 years. Con- solidated negative goodwill (negative balance), reflecting an ex- pected adverse development in the enterprises in question, is re- cognized in the balance sheet under deferred income and is re- duced as the conditions underlying the negative balance materi- alize.*

*Goodwill and negative goodwill from acquired enterprises can be adjusted until the end of the year after the year in which the ac- quisition took place.*

### Non-controlling interests

*The financial items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements. The non-controlling interests' proportionate share of the subsidiaries' equity is classified as a part of consolidated equity. The subsidiaries' results are distrib- uted proportionately to non-controlling interests and the parent's equity interest.*

*Purchase and sale of non-controlling interests in a subsidiary which do not result in the parent losing control of the subsidiary are treated in the consolidated financial statements as equity transactions, and the difference between the consideration and the carrying amount is allocated to the parent's equity interest.*

### Currency

*The annual report is presented in Danish DKK'000.*

*On initial recognition, transactions denominated in foreign cur- rencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item.*

*Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates appli- cable at the balance sheet date. The difference between the ex- change rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or ex- penses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.*

*On recognition of foreign subsidiaries which are independent en- tities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average ex- change rates. The balance sheet items are translated using the ex- change rates applicable at the balance sheet date. Foreign cur- rency translation adjustments arising from the translation of eq- uity at the beginning of the year using the exchange rates appli- cable at the balance sheet date and from the translation of income*

## Anvendt regnskabspraksis

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse (dagsværdisikring), indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

### Leasingkontrakter

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes liniært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

## Accounting policies

statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Translation adjustment of intercompany balances with independent foreign subsidiaries, measured using the equity method and where the balance is considered to be a part of the overall investment, are recognised directly in equity. On the divestment of foreign entities, accumulated exchange differences are recognized in the income statement.

### Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are measured at cost. Subsequently, they are measured at fair value and recognised under other receivables and other payables, respectively.

Fair value adjustment of derivative financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging the fair value of a recognized asset or liability (fair value hedging) are recognised in the income statement together with any changes in the value of the hedged asset or liability.

Fair value adjustment of derivative financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging future cash flows (cash flow hedging) are recognised in equity. In the event that the hedged transaction results in the recognition of an asset or a liability, the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument, which was previously recognised in equity, will be included in the cost of the asset or the liability. In the event that the hedged transaction results in the recognition of an income or an expense, the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument, which was previously recognized in equity, will be recognized together with the hedged income or expense.

If the hedged transaction is no longer expected to occur, the cash flow hedging treatment is discontinued, and the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument is transferred to other net financials in the income statement. If the hedged transaction is still expected to occur, but the criteria for cash flow hedging are no longer met, the hedging treatment is discontinued, and the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument remains in equity until the transaction occurs.

Fair value adjustments of derivative financial instruments that do not meet the criteria for hedge accounting treatment are recognised under other net financials in the income statement on an ongoing basis.

### Leases

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

### Income-statement

#### Net revenue

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.



## Anvendt regnskabspraksis

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Hvor det er muligt at måle nettoomsætningen pålideligt på et tidligere tidspunkt, indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres.

### Direkte produktionsomkostninger

Stykomkostninger omfatter forbrug af råmaterialer og direkte lønninger.

### Indirekte produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende den primære produktion, herunder indirekte løn, kvalitetsomkostninger, gager, afskrivninger på produktionsmaskiner og inventar samt omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

### Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger omfatter omkostninger og gager vedrørende salgsafdelingerne, herunder udgifter vedrørende rejser, markedsføring, repræsentation og afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger og gager vedrørende det øvrige personale, herunder ledelse, økonomi, edb samt afskrivninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af im-materielle og materielle anlægsaktiver.

### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Restværdi procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	20	0 %
Erhvervede rettigheder	20	0 %
Goodwill	5-20	0 %
Bygninger	10-50	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-12	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5	0 %

Goodwill afskrives over 5-20 år. Brugstiden er fortsat under hensyntagen til de fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

## Accounting policies

*Income from construction contracts involving the delivery of highly customised assets are recognized in the income statement as revenue according to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the selling price of work performed during the year (percentage of completion method).*

*When it is possible to measure the revenue reliably at an earlier time, contract work in progress is included in the revenue based on the stage of completion.*

### Direct production costs

*Unit costs comprise costs of raw materials and direct labour.*

### Indirect production costs

*Production costs comprise costs for the primary production including indirect labour costs, quality costs, salaries, depreciation on production machinery and equipment as well as costs for development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet.*

### Sales and distribution costs

*Sales and distribution costs comprise costs and salaries concerning the sales departments, including expenses for travelling, marketing, representation, as well as depreciation and amortisation.*

### Administrative costs

*Administrative costs comprise costs and salaries concerning the remaining staff, including management, finances, IT, as well as depreciation and amortisation.*

### Other operating income

*Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.*

### Depreciation, amortisation and impairment losses

*The amortization and depreciation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated/amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:*

	Useful lives, years	Residual value, per cent
Completed development projects	20	0 %
Acquired rights	20	0 %
Goodwill	5-20	0 %
Buildings	10-50	0 %
Plant and machinery	5-12	0-10 %
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	2-5	0 %

*Goodwill is amortised over 5-20 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.*

*Land is not depreciated.*

## Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med evt. nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver"

### Indtægter i kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

For kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af evt. af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

### Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og –tab ved transaktioner i fremmedvaluta.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

### Skat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Andre skatter omfatter skattebeløb, der beregnes på et andet grundlag end årets indkomst.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill/koncerngoodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nyten af de pågældende ressourcer.

## Accounting policies

*The basis of depreciation/amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation/amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.*

*Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the "Impairment losses on fixed assets" section.*

### Income from equity investment in subsidiaries and associates

*For equity investments in subsidiaries, measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses.*

*Income from equity investments in subsidiaries also comprises gains and losses on the sale of equity investments.*

### Other net financials

*Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.*

*Amortisation of capital losses and borrowing costs relating to financial liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses.*

### Income taxes

*The current and deferred taxes for the year are recognized in the income statement as taxes on the profit/loss for the year and directly in equity with the portion attributable to amounts recognized directly in equity.*

*The parent is taxed jointly with the Danish consolidated enterprises.*

*In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit. Other taxes comprise tax amounts that are calculated on basis of other than the income for the year.*

### Balance sheet

#### Intangible assets

##### Goodwill/goodwill on consolidation

*Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.*

*Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the "Depreciation, amortisation and impairment losses" section.*

*Goodwill is amortised straight-line over its estimated useful life which is fixed based on the experience gained by management for each business area. The period of amortization is usually five years, however, it may be up to 20 years for strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile if the longer period of amortization is considered to give a better reflection of the benefit from the relevant resources.*

## Anvendt regnskabspraksis

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse

Produktudviklingsprojekter omfatter omkostninger og gager, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt afskrivninger på udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der indregnes i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt den er lavere.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

### Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

### Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en evt. salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris, dog for grunde og bygninger med tillæg af afskrivninger til dagsværdi med indregning i egenkapitalen under reserve for opskrivninger, og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger"

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

## Accounting policies

Goodwill is written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.

### Completed development projects and development projects in progress

Product development projects comprise costs and salaries attributable to the company's development activities. Development projects that are clearly defined and identifiable and where the technical rate of utilisation, adequate resources and future market or development potential for the company is evidenced and where the company intends to produce, market or use the project are recognised as intangible assets provided that the cost can be reliably measured and there is sufficient assurance that future earnings can cover production and selling costs and administrative expenses as well as amortisation of development costs. Other development costs are recognized in the income statement when incurred.

Development costs recognized on the balance sheet are measured at the lower of cost less accumulated amortization/impairment of the recoverable amount.

Completed development projects are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the "Depreciation, amortisation and impairment losses" section.

Development projects in progress are transferred to completed development projects when the asset is ready for use.

### Acquired rights

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the "Depreciation, amortisation and impairment losses" section.

### Gains and losses on the disposal of intangible assets

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, plant and machinery as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet, at cost, for land and buildings with revaluation at fair value recognized under the revaluation reserve in equity, however, and less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

### Property, plant and equipment under construction

Property, plant and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on property, plant and equipment under

## Anvendt regnskabspraksis

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver  
 Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder  
 Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Kapitalandele i associerede virksomheder  
 Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Indre værdis metode  
 Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele  
 Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller.

## Accounting policies

construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment  
 Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal,

### Equity investments in group enterprises and associates

Equity investments in group enterprises  
 Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a measurement method, and reference is made to the 'Equity method' section for further details.

Equity investments in associates  
 Equity investments in associates are recognized and measured according to the equity method. For equity investments in associates, the equity method is considered a measurement method, and reference is made to the 'Equity method' section for further details.

Equity method  
 On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the cost of equity investments.

Under subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

Gains or losses on disposal of equity investments  
 Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

### Impairment of losses on fixed assets

The carrying amount of non-current assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation / amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets. The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group

## Anvendt regnskabspraksis

aktivgruppen samt forventede nettoppestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO metoden eller netto-realiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgs-sum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

På samtlige varebeholdninger er der foretaget nødvendige nedskrivninger for ukurant og langsomt omsættelige varer.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles og indregnes som hovedregel efter faktureringskriteriet.

Såfremt salgsværdien og omkostninger kan opgøres konkret før levering og risikoovergang til køber, måles og indregnes igangværende arbejder for fremmed regning dog efter produktionsmetoden. Produktionsmetoden anvendes for anlægs- og serviceordrer.

Salgsværdien måles på baggrund af færdig- gørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

## Accounting policies

of assets as well as expected net cash flows from the disposal of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed.

### Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method or at the lower net realisable value.

Raw materials, consumables and goods for resale are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.

Finished goods and work in progress are measured at cost, comprising the cost of raw materials, direct wages and salaries and indirect production overheads. Indirect production overheads comprise indirect materials and wages and salaries as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment as well as factory administration and management. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

To the extent deemed necessary, inventories are written down to net realisable value to reflect obsolescence and slow marketability.

### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

### Work in progress for third parties

As a main rule, contract work in progress is measured and recognised in accordance with the completed contract method.

If the selling price and the costs can be measured specifically before delivery is made and risk has passed to the buyer, contract work in progress is however measured and recognised in accordance with the percentage of completion method. The percentage of completion method applies to orders for service and pumping systems for public utility companies.

The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed subactivities and the combined subactivities for the individual piece of work in progress is used instead.

When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value

Each contract in progress is recognized in the balance sheet under receivables or liabilities, depending on whether the net value, calculated as the selling price less prepayments received is positive or negative.

## Anvendt regnskabspraksis

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Reserve for opskrivninger omfatter i koncernens årsregnskab opskrivning af grunde og bygninger til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoposkrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbyttet fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for DESMI A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i koncernens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, retableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

## Accounting policies

*When it is likely that the total costs of the individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognised as a provision.*

### Prepayments

*Prepayments included in assets comprise incurred costs relating to subsequent financial year. Prepayments are measured at cost.*

### Cash

*Cash consists of bank deposits and cash in hand.*

### Equity

*The proposed dividend for the financial year is recognised as a separate item in equity.*

*Revaluation reserve comprises in the financial statements of the group revaluation of land and buildings at fair value. The revaluation reserve is measured less deferred tax and reduced by depreciation/amortisation of the revalued assets. On the disposal of the assets, the remaining amount is transferred from the revaluation reserve to retained earnings.*

*The net revaluation of equity investments in subsidiaries is recognised in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be adopted before adoption of the annual report for DESMI A/S are not tied up in the revaluation reserve.*

*An amount equivalent to internally generated development costs in the balance sheet is recognised in the financial statements of the group equity under reserve for development costs. The reserve is measured less deferred tax and reduced by amortisation and impairment losses on the asset. If impairment losses on development costs are subsequently reversed, the reserve will be restored with a corresponding amount. The reserve is dissolved when the development costs are no longer associated with the operations of the enterprise, and the remaining amount will be transferred to retained earnings.*

*Unrealised gains and losses on financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging of future cash flows (cash flow hedging) are recognised in equity under the cash flow hedging reserve. The reserve is dissolved when the hedged transaction occurs, or it is no longer expected to occur.*

*Acquisition costs and consideration for treasury shares as well as dividends therefrom are recognized directly in equity under retained earnings.*

### Provisions

*Other provisions comprise expected expenses incidental to warranty commitments, loss on work in progress, restructuring etc. and are recognised when the company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date and it is probable that such obligation will draw on the financial resources of the company. Provisions are measured at net realisable value or fair value if the provision is expected to be settled over the longer term.*

## Anvendt regnskabspraksis

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskat.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser og indregnes i balancen med den gældende skatteprocent. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser indenfor samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortsistede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømmene relaterer sig til de tre hovedområder drift, investeringer og finansiering.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driften præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som ordinært resultat før skat reguleret for ikke-likvide driftsposter, forøgelse eller nedbringelse af arbejdskapitalen, ekstraordinære poster samt med fradrag af betalt selskabsskat. Arbejdskapitalen omfatter varebeholdninger, tilgodehavender samt kreditorer og anden gæld.

## Accounting policies

Warranty commitments comprise the obligation to repair defective work within the warranty period of 1-5 years. Warranty commitments are measured at net realisable value and recognised based on previous years' experience with warranty work.

### Current and deferred taxes

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax in the balance sheet under receivables or payables.

Deferred tax liabilities and deferred tax assets are computed on the basis of all temporary differences between the carrying amount and tax base of assets and liabilities and are recognised in the balance sheet at the tax rate applicable. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting either the net profit or loss for the year or the taxable income.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or against tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and the tax rates in the respective countries, which according to legislation in force on the balance date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

### Liabilities

Non-current liabilities are measured at cost at the time of contracting such payables (raising of the loan). The liabilities are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognized in the income statement as a financial expense over the term of the liability on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Current liabilities are also measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value of the liability.

### Prepayments received from customers

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

### Deferred income

Deferred income comprises received income for recognition in subsequent financial years. Deferred income is measured at cost.

### Cash flow statement

The cash flow statement shows the group's cash flows for the year and the group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year. The cash flows relate to the three main areas: operations, investment and financing.

### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are presented according to the indirect method and are measured as the profit/loss from ordinary activities before tax adjusted for non-cash operating items, changes in working capital, extraordinary items less corporation tax paid. Working capital comprises inventories, receivables, trade payables and other payables.

**Anvendt regnskabspraksis**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringer omfatter køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter betaling af udbytte til aktionærene, køb af egne aktier samt optagelse af og afdrag på prioritets- og bankgæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

***Accounting policies***

*Cash flows from investing activities*

*Cash flows from investing activities comprise acquisition and disposal of enterprises, activities, and fixed assets.*

*Cash flows from financing activities*

*Cash flows from financing activities comprise payment of dividends to shareholders, purchase of treasury shares as well as raising and repayment of mortgage loans and bank loans.*

*Cash and cash equivalents*

*Cash and cash equivalents comprise cash less short-term bank debt.*



Resultatopgørelse for 2020- *Income statement for 2020*

Moder - Parent			Koncern - Group	
2020	2019		2020	2019
DKK'000	DKK'000		DKK'000	DKK'000
0	0	Nettoomsætning / <i>Revenue</i>	2 1.295.533	1.556.057
<u>0</u>	<u>0</u>	Direkte produktionsomkostninger / <i>Direct production costs</i>	(731.745)	(829.358)
0	0	Dækningsbidrag / <i>Gross profit</i>	563.788	726.699
<u>0</u>	<u>0</u>	Indirekte produktionsomkostninger / <i>Indirect production costs</i>	(115.982)	(97.567)
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Bruttofortjeneste / <i>Gross profit</i></b>	<b>447.806</b>	<b>629.132</b>
0	0	Salgs- og distributionsomkostninger / <i>Sales and distribution costs</i>	(194.256)	(227.482)
(32.700)	(24.846)	Administrationsomkostninger / <i>Administrative costs</i>	(92.994)	(91.186)
<u>0</u>	<u>4.310</u>	Andre driftsindtægter / <i>Other operating income</i>	<u>0</u>	<u>4.310</u>
<b>(32.700)</b>	<b>(20.536)</b>	<b>Resultat af primær drift / <i>Operating profit/loss</i></b>	<b>160.556</b>	<b>314.774</b>
150.104	244.560	Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder / <i>Income from investments in group enterprises</i>	5 0	0
<u>1</u>	<u>(98)</u>	Indtægter fra kapitalandele i associerede virksomheder / <i>Income from investments in associates</i>	6 0	0
<b>117.405</b>	<b>223.926</b>	<b>Resultat før finansielle poster / <i>Profit/loss before interest</i></b>	<b>160.556</b>	<b>314.774</b>
2.087	1.956	Finansielle indtægter / <i>Financial income</i>	7 12.583	3.278
<u>(2.157)</u>	<u>(1.270)</u>	Finansielle udgifter / <i>Financial expenses</i>	8 (15.939)	(20.229)
<b>117.335</b>	<b>224.612</b>	<b>Resultat før skat / <i>Profit/loss before tax</i></b>	<b>157.200</b>	<b>297.823</b>
<u>7.190</u>	<u>5.310</u>	Skat af årets resultat / <i>Tax on profit for the year</i>	9 (32.675)	(67.801)
<b>124.525</b>	<b>229.922</b>	<b>Årets resultat / <i>Profit for the year</i></b>	<b>124.525</b>	<b>230.022</b>
		Resultatdisponering/ <i>Distribution of net profit</i>	10	

## Balance pr. 31. december 2020 – Balance sheet at 31 December 2020

Moder - Parent			Koncern - Group	
2020	2019		2020	2019
DKK'000	DKK'000	Note	DKK'000	DKK'000
0	0	Færdiggjorte udviklingsprojekter / <i>Completed development projects</i>	45.206	49.837
0	0	Erhvervede produktrettigheder / <i>Product rights acquired</i>	1.819	2.223
0	0	Koncerngoodwill / <i>Consolidated goodwill</i>	3.049	3.782
0	0	Udviklingsprojekt under udførelse / <i>Development in progress</i>	9.723	78
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver / <i>Intangible assets</i></b>	<b>59.797</b>	<b>55.920</b>
2.150	2.150	Grunde og bygninger / <i>Land and buildings</i>	22.161	19.893
0	0	Produktionsanlæg og maskiner / <i>Plant and machinery</i>	37.888	37.220
12.154	8.180	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar / <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	29.038	22.992
0	472	Materielle anlægsaktiver under udførelse / <i>Property, plant and equipment in progress</i>	917	1.065
<b>14.304</b>	<b>10.802</b>	<b>Materielle anlægsaktiver / <i>Property, plant and equipment</i></b>	<b>90.004</b>	<b>81.170</b>
498.937	488.737	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder / <i>Equity investment in group enterprises</i>	0	0
0	0	Andre tilgodehavender / <i>Other receivables</i>	7.911	6.003
<b>498.937</b>	<b>488.737</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver / <i>Investments</i></b>	<b>7.911</b>	<b>6.003</b>
<b>513.241</b>	<b>499.539</b>	<b>Anlægsaktiver i alt / <i>Total fixed assets</i></b>	<b>157.712</b>	<b>143.093</b>
0	0	Råvarer og hjælpematerialer / <i>Raw materials and consumables</i>	259.458	189.857
0	0	Varer under fremstilling / <i>Work in progress</i>	51.092	48.066
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer / <i>Manufactured goods and goods for resale</i>	128.335	174.686
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Varebeholdninger / <i>Inventories</i></b>	<b>438.885</b>	<b>412.609</b>
0	0	Igangv. arbejde for fremmed regning / <i>Work in progress for third parties</i>	27.939	20.395
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser / <i>Trade debtors</i>	206.964	333.298
155.065	98.357	Tilgodeh. hos tilknyttede virksomheder / <i>Receivables from group enterprises</i>	62.986	20.954
5.714	4.333	Udskudt skatteaktiv / <i>Deferred tax asset</i>	6.270	2.123
0	0	Tilgodehavende selskabsskat / <i>Income tax receivable</i>	2.824	197
1.127	242	Andre tilgodehavender / <i>Other receivables</i>	32.555	32.695
4.151	4.019	Periodeafgrænsningsposter / <i>Prepayments</i>	14.438	22.806
<b>166.057</b>	<b>106.951</b>	<b>Tilgodehavender / <i>Receivables</i></b>	<b>353.976</b>	<b>432.468</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Likvide beholdninger / <i>Cash at bank and in hand</i></b>	<b>61.242</b>	<b>64.055</b>
<b>166.057</b>	<b>106.951</b>	<b>Omsætningsaktiver i alt / <i>Total current assets</i></b>	<b>854.103</b>	<b>909.132</b>
<b>679.298</b>	<b>606.490</b>	<b>Aktiver i alt / <i>Total assets</i></b>	<b>1.011.815</b>	<b>1.052.225</b>

## Balance pr. 31. december 2020 – Balance sheet at 31 December 2020

Moder - Parent			Koncern - Group	
2020	2019		2020	2019
DKK'000	DKK'000	Note	DKK'000	DKK'000
29.445	30.000		29.445	30.000
0	0			
221.633	212.729		1.715	1.715
0	0		0	0
0	0			
0	0		36.467	31.995
0	0		(18.933)	0
0	0		11.271	0
217.476	156.366		408.589	335.385
<u>50.000</u>	<u>130.000</u>		<u>50.000</u>	<u>130.000</u>
<b>518.554</b>	<b>529.095</b>		<b>518.554</b>	<b>529.095</b>
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>3.167</b>
<b>518.554</b>	<b>529.095</b>		<b>518.554</b>	<b>532.262</b>
0	0		189	9.151
0	0		8.530	8.936
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>8.719</b>	<b>18.087</b>
0	0		0	50
0	0		0	3.540
873	297		15.825	5.153
0	0		0	657
<b>873</b>	<b>297</b>		<b>15.825</b>	<b>9.400</b>
0	0		50	50
1.107	2.590		96.470	67.974
0	0		12.035	1.774
0	0		64.279	66.044
5.115	3.505		88.082	190.216
140.836	51.079		51.787	0
0	0		29.512	38.100
12.813	19.924		126.429	124.452
0	0		73	3.866
<b>159.871</b>	<b>77.098</b>		<b>468.717</b>	<b>492.476</b>
<b>160.744</b>	<b>77.395</b>		<b>484.542</b>	<b>501.876</b>
<b>679.298</b>	<b>606.490</b>		<b>1.011.815</b>	<b>1.052.225</b>

**Balance pr. 31. december 2020 – *Balance sheet at 31 December 2020***

Afledte finansielle instrumenter / <i>Derivative financial instruments</i>	22
Eventualforpligtelser / <i>Contingent liabilities</i>	23
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser / <i>Charges and security</i>	24
Nærtstående parter / <i>Related parties</i>	25

**Egenkapitalopgørelse (DKK'000)**  
*Statement of changes in equity (DKK'000)*

Morderselskab / Parent	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskrivninger efter indre værdi metode <i>Net revaluation according to equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regn- skabsåret <i>Proposed dividends for the financial year</i>	I alt  <i>Total</i>
	<u>DKK'000</u>	<u>DKK'000</u>	<u>DKK'000</u>	<u>DKK'000</u>	<u>DKK'000</u>
Egenkapital 1. januar 2019 / <i>Equity 1 January 2019</i>	30.000	5.269	260.325	33.000	328.594
Valutakursregulering af udenlandske dattervirks. <i>/ Foreign currency transaction adjustment of foreign enterprises</i>		2.875			2.875
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter <i>/ Fair value adjustment of hedging instruments</i>		229			229
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder/ <i>distributed dividend from group enterprises</i>		(40.000)	40.000		0
Udbytte af egne kapitalandele <i>/ Dividend from treasury shares</i>			610		610
Betalt udbytte / <i>Dividend paid</i>				(33.000)	(33.000)
Skat af egenkapitalbevægelser <i>/ Tax on changes in equity</i>		(135)			(135)
Overførsler til/fra andre reserver <i>/ Transfer from other reserves</i>		(699)	699		0
Forslag til resultatdisponering <i>/ Net profit/loss for the year</i>		245.190	(145.268)	130.000	229.922
<b>Egenkapital 31. december 2019 / <i>Equity 31 December 2019</i></b>	<b><u>30.000</u></b>	<b><u>212.729</u></b>	<b><u>156.366</u></b>	<b><u>130.000</u></b>	<b><u>529.095</u></b>
Egenkapital 1. januar 2020 / <i>Equity 1 January 2020</i>	30.000	212.729	156.366	130.000	529.095
Valutakursregulering af udenlandske dattervirks. <i>/ Foreign currency transaction adjustment of foreign enterprises</i>		(18.933)			(18.933)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter <i>/ Fair value adjustment of hedging instruments</i>		12.089			12.089
Kapitalnedsættelse / <i>Capital reduction</i>	555		555		0
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder/ <i>distributed dividende from group enterprises</i>		(94.000)	94.000		0
Betalt udbytte / <i>Dividend paid</i>				(130.000)	(130.000)
Øvrige egenkapitalbevægelser / <i>Other change in equit</i>		1.867	729		2.596
Skat af egenkapitalbevægelser <i>/ Tax on changes in equity</i>		(818)			(818)
Overførsler til/fra andre reserver <i>/ Transfer from other reserves</i>		(42.138)	42.138		0
Forslag til resultatdisponering <i>/ Net profit/loss for the year</i>		150.837	(76.312)	50.000	124.525
<b>Egenkapital 31. december 2020 / <i>Equity 31 December 2020</i></b>	<b><u>29.445</u></b>	<b><u>221.633</u></b>	<b><u>217.476</u></b>	<b><u>50.000</u></b>	<b><u>518.554</u></b>

**DESMI A/S**

**Egenkapitalopgørelse (DKK'000)**

*Statement of changes in equity (DKK'000)*

Concern / Group

	Reserver for opskriv- ninger	Reserver for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Forslået udbytte for regn- skabsåret	Egenkapital tilhørende moder- virksohje- ders- kapitalejere	Minoritets- interesser	I alt
	<i>Revaluation reserve</i>	<i>Reserver for development cost</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividends for the financial year</i>	<i>Equity owed by parent company</i>	<i>Non controlling interests</i>	<i>Total</i>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Egenkapital 1. januar 2019/ Equity 1 Jan. 2019	1.715	28.134	235.745	33.000	328.594	2.857	331.451
Valutakursregulering udenlandske dat- tervirks. / Exchange adjustment foreign subsidiaries			2.875		2.875		2.875
Dagværdiregulering af sikringsinstru- menter / Fair value adjustments of hed- ging instruments			229		229		229
Udbytte fra egne kapitalandele / Divi- dend from treasury shares			610	(33.000)	610		610
Betalt udbytte / Dividend paid					(33.000)		(33.000)
Øvrige egenkapitalbevægelser/ Other changes in equity					0	210	210
Skat af egenkapitalbevægelser/ Tax on changes in equity		(2.537)	(135)		(135)		(135)
Afskrivninger i året / Depreciation cur- rent year			2.537				0
Overført til / fra andre reserver / Transfer to / from other reserves		6.398	(6.398)				0
Forslag til resultatdisponering / Net pro- fit / loss for the year			99.922	130.000	229.922	100	230.022
<b>Egenkapital 31. december 2019 / Equity at 31 December 2019</b>	<b>1.715</b>	<b>31.995</b>	<b>335.385</b>	<b>130.000</b>	<b>529.095</b>	<b>3.167</b>	<b>532.262</b>

**DESMI A/S**

**Egenkapitalopgørelse (DKK'000) (fortsat)**

Statement of changes in equity (DKK'000) (continued)

Koncern / Group

	Reserver for opskrivninger	Reserver for udviklingsomkostninger	Reserver for valutakursreguleringer	Reserver for sikringstransaktioner	Overført resultat	Forslået udbytte for regnskabsåret	Egenkapital tilhørende moder-virksomheders-kapitalejere	Minoritetsinteresser	I alt
	Revaluation reserve	Reserve for development cost	Foreign currency translation reserve	Cash flow hedging reserve	Retained earnings	Proposed dividends for the financial year	Equity owed by parent company	Non controlling Interests	Total
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Egenkapital 1. januar 2020/ Equity / Jan. 2020	30.000	1.715	31.995	335.385	130.000	529.095	3.167	532.262	
Valutakursregulering udenlandske dattervirks. / Exchange adjustment foreign subsidiaries			(18.933)			(18.933)		(18.933)	
Kapitalnedsettelse/Capital reduction	(555)			555				0	
Dagværdiregulering af sikringsinstrumenter / Fair value adjustments of hedging instruments				12.089		12.089		12.089	
Betalt udbytte / Dividend paid					(130.000)	(130.000)		(130.000)	
Øvrige egenkapitalbevægelser/ Other changes in equity					2.596	2.596		2.596	
Skat af egenkapitalbevægelser/ Tax on changes in equity				(818)		(818)		(818)	
Afskrivninger i året / Depreciation current year		(3.750)		3.750				0	
Overført til / fra andre reserver / Transfer to / from other reserves		8.222		(8.222)			(3.167)	(3.167)	
Forslag til resultatdisponering / Net profit / loss for the year				74.525	50.000	124.525		124.525	
<b>Egenkapital 31. december 2020 / Equity at 31 December 2020</b>	<b>29.445</b>	<b>1.715</b>	<b>36.467</b>	<b>408.589</b>	<b>50.000</b>	<b>518.554</b>	<b>0</b>	<b>518.554</b>	

Pengestrømsanalyse - *Cash flow statement*

	<b>Koncern - Group</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<u>Note</u>		
Resultat af primær drift / <i>Operating profit/loss</i>	160.556	314.774
Reguleringer / <i>Adjustments</i>	26 19.721	28.000
Forskydninger i driftskapital / <i>Changes in working capital</i>	26 <u>13.415</u>	<u>(244.257)</u>
<b>Pengestrømme fra driften – før finansielle poster</b> <i>/ Cash flows from operating activities – before financial items</i>	<b><u>193.692</u></b>	<b><u>98.517</u></b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter / <i>Interest income and similar income received</i>	12.583	3.278
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger / <i>Interest expenses and similar expenses paid.</i>	(15.939)	(20.229)
Betalt selskabsskat / <i>Income taxes paid</i>	<u>(57.817)</u>	<u>(26.924)</u>
<b>Pengestrømme fra driften / <i>Cash flows from operating activities</i></b>	<b><u>132.519</u></b>	<b><u>54.642</u></b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver / <i>Purchase of intangible assets</i>	(12.740)	(8.979)
Køb af materielle anlægsaktiver / <i>Purchase of property, plant and equipment</i>	(23.914)	(25.217)
Salg af materielle anlægsaktiver / <i>Sale of other fixed asset investments</i>	2.256	195
Køb af finansielle anlægsaktiver / <i>Purchase of investments</i>	<u>(5.855)</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme fra investeringer / <i>Cash flows from investing activities</i></b>	<b><u>(40.253)</u></b>	<b><u>(34.001)</u></b>
Betalt udbytte / <i>Dividends paid</i>	(130.000)	(32.390)
Optagelse / afdragelse af gæld fra kreditinstitutter / <i>New mortgage debt / Repayment of mortgage debt</i>	<u>6.425</u>	<u>(2.925)</u>
<b>Pengestrømme fra finansiering / <i>Cash flows from financing activities</i></b>	<b><u>(123.575)</u></b>	<b><u>(35.315)</u></b>
<b>Årets samlede pengestrømme / <i>Total cash flow for the year</i></b>	<b><u>(31.309)</u></b>	<b><u>(14.674)</u></b>
Likvide midler primo / <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>	<u>(3.919)</u>	<u>10.755</u>
<b>Likvide midler ultimo / <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i></b>	<b><u>(35.228)</u></b>	<b><u>(3.919)</u></b>



**Noter – Notes**

**1. Efterfølgende begivenheder / Subsequent events**

Efter regnskabets afslutning er der ikke indtruffet yderligere betydningsfulde hændelser.  
/ After the closing of the annual accounts, no further important events have occurred.

**2. Nettoomsætning / Revenues**

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring

/ Information about the distribution of revenue by activities and geographical markets is provided below. The segment information is prepared in accordance with the the company's accounting policies and follows the the group's internal financial management

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter /  
Revenue comprises the following activities

	2020 <b>DKK'000</b>	2019 <b>DKK'000</b>
Salg/prod. af pumper / -løsninger / Sale/prod. of pumps, pumping solutions	1.295.533	1.538.525
Øvrige aktiviteter / Other activities	0	17.532
<b>I alt / Total</b>	<b><u>1.295.533</u></b>	<b><u>1.556.057</u></b>

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder /  
Revenue comprises the following geographical markets:

	2020	2019
Danmark / Denmark	151.703	153.118
Europæisk Union / European Union	424.063	456.995
Øvrige aktiviteter / Other activities	719.767	945.944
<b>I alt / Total</b>	<b><u>1.295.533</u></b>	<b><u>1.556.057</u></b>

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Eksporandelen – Koncern / Export percentage - Group	88%	90%

**3. Medarbejderforhold / Employee aspects**

	<b>Moderselskabet / Parent</b>		<b>Koncernen / Group</b>	
	<b>2020 DKK'000</b>	<b>2019 DKK'000</b>	<b>2020 DKK'000</b>	<b>2019 DKK'000</b>
Lønninger / Wages and salaries	11.768	11.983	273.872	290.452
Bidrag til pensioner / Pension contributions	191	191	10.072	16.608
Andre udgifter til social sikring / Other social security costs	27	20	11.854	10.298
Vederlag til direktion/bestyrelse / Remuneration for executive/supervisory board	10.286	14.053	10.286	14.053
<b>I alt / Total</b>	<b><u>22.272</u></b>	<b><u>26.247</u></b>	<b><u>306.084</u></b>	<b><u>331.411</u></b>
Gennemsnitligt antal ansatte / Average number of employees	13	10	930	885

**4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor (DKK'000)**

/ Fee to auditors appointed by the company in general meeting (DKK'000)

	2020	2019	2020	2019
Lovpligtig revision / Statutory audit services	107	120	1.848	1.976
Skatterådgivning / Tax services	62	0	62	0
Andre ydelser end revision / Other services than audit	82	0	517	663
<b>I alt / Total</b>	<b><u>251</u></b>	<b><u>120</u></b>	<b><u>2.427</u></b>	<b><u>2.639</u></b>

**5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder /**

/ Income from equity investments in group enterprises

	2020	2019
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder / Income from equity investments in group enterprises	152.789	250.859
Eliminering af interne gevinster og tab / Elimination of internal gains and losses	(1.956)	(5.406)
Nedskrivning på goodwill / Impairment losses on goodwill	(729)	(893)
<b>I alt / Total</b>	<b><u>150.104</u></b>	<b><u>244.560</u></b>

## Noter – Notes

## Moderselskabet / Parent

**Koncernen / Group**  
**2020**      **2019**  
**DKK'000**    **DKK'000**

**6. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**  
*/ Income from equity investments in associates*

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder \_\_\_\_\_ 1      \_\_\_\_\_ (98)  
*/ Income from equity investments in associates*

**7. Renteindtægter vedrørende dattervirksomheder (DKK'000)**

*/ Interest income relating to subsidiaries and affiliated companies (DKK'000)*

Af de samlede renteindtægter vedrører 2.087t. DKK tilknyttede virksomheder (2019: 1.950 t. DKK)  
*/ Of the total interest income 2,087k is related to affiliated companies (2019: DKK 1,950k)*

**8. Renteudgifter vedrørende dattervirksomheder (DKK'000)**

*/ Interest expense relating to subsidiaries and affiliated companies (DKK'000)*

Moderselskabet: Af de samlede renteudgifter vedrører 1.956 t. DKK tilknyttede virksomheder (2019: 1,157 t. DKK)  
*/ Parent: Of the total interest expense DKK 1.956k is related to affiliated companies (2019: DKK 1,157k)*

Koncernen: Af de samlede renteudgifter vedrører 1.148t.DKK tilknyttede virksomheder (2019: t.DKK 0)  
*Group / Of the total interest expense DKK 1.148k is related to affiliated companies (2019: DKK 0k)*

**9. Skat af årets resultat (DKK'000) / Tax on profit for the year (DKK'000)**

	<b>Moderselskabet</b>		<b>Koncernen</b>	
	<i>Parent</i>		<i>Group</i>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Regulering af tidligere års skat / <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	0	0	34	32
Årets aktuelle skat / <i>Current tax for the year</i>	0	0	(32.674)	(63.900)
Årets regulering af udskudt skat / <i>Adjustment of deferred tax for the year</i>	7.190	5.310	360	(4.384)
Andre skatter / <i>Other taxes</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(395)</u>	<u>451</u>
<b>Skat af ordinært resultat / Tax on result of ordinary activities</b>	<b><u>7.190</u></b>	<b><u>5.310</u></b>	<b><u>(32.675)</u></b>	<b><u>(67.801)</u></b>

**10. Resultatdisponering (DKK'000) / Distribution of profit (DKK'000)**

	<b>Moderselskabet</b>		<b>Koncernen</b>	
	<i>Parent</i>		<i>Group</i>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Forslag til resultatdisponering / Proposed distribution of profit				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode <i>/ Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	150.837	245.190	0	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret / <i>Proposed dividend for the financial year</i>	50.000	130.000	50.000	130.000
Minoritetsinteresser / <i>Non-controlling interests</i>	0	0	0	100
Overført resultat / <i>Retained earnings</i>	<u>(76.312)</u>	<u>(145.268)</u>	<u>74.525</u>	<u>99.922</u>
<b>I alt / Total</b>	<b><u>124.525</u></b>	<b><u>229.922</u></b>	<b><u>124.525</u></b>	<b><u>230.022</u></b>

## Noter – Notes

## 11. Immaterielle anlægsaktiver / Intangible assets

	Færdiggjorte udviklings- projekter <i>Completed development projects</i> DKK'000	Erhvervede produkt- rettig- heder <i>Product rights acquired</i> DKK'000	Koncern- goodwill <i>Group goodwill</i> DKK'000	I gang- værende udviklings- projekter <i>Development projects in progress</i> DKK'000	I alt <i>Total</i> DKK'000
<b>Koncernen / Group</b>					
Kostpris primo / <i>Cost as at 1 January 2020</i>	82.545	9.377	21.572	78	113.572
Tilgang året / <i>Additions during the year</i>	3.095	0	0	9.645	12.740
<b>Kostpris ultimo / <i>Cost as at 31 December 2020</i></b>	<b>85.640</b>	<b>9.377</b>	<b>21.572</b>	<b>9.723</b>	<b>126.312</b>
Af- og nedskrivninger primo / <i>Amortisation and impairment losses at 1 January 2020</i>	32.708	7.154	17.790	0	57.652
Afskrivninger i året / <i>Amortisation during the year</i>	7.726	404	733	0	8.863
<b>Af- &amp; nedskrivninger ultimo / <i>Amortisation &amp; impairment losses at 31 December 2020</i></b>	<b>40.434</b>	<b>7.558</b>	<b>18.523</b>	<b>0</b>	<b>66.515</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo / <i>Carrying amount at 31 December 2020</i></b>	<b>45.206</b>	<b>1.819</b>	<b>3.049</b>	<b>9.723</b>	<b>59.797</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi primo / <i>Carrying amount at 1 January 2020</i></b>	<b>49.837</b>	<b>2.223</b>	<b>3.782</b>	<b>78</b>	<b>55.920</b>
				<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Fordeling af afskrivningerne / <i>Distribution of amortisation</i></b>				<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
Salgs- og distributionsomkostninger / <i>Sales and distribution costs</i>				8.134	7.534
Administrationsomkostninger / <i>Administration costs</i>				729	729
<b>I alt / <i>Total</i></b>				<b>8.863</b>	<b>8.263</b>

Der arbejdes med en række udviklingsprojekter, som dels har til formål at videreudvikle, optimere og udvide det eksisterende produktprogram. Ligesom der specielt inden for elektro automationsområdet arbejdes med koncepter og løsninger, som understøtter strategien og medvirker til en øgning af konkurrenceevnen.

*The company works on a number of development projects which partly aims to develop, optimize and extend the existing product range. Especially in the electrical automation field, concepts and solutions are being developed which supports the strategy and contributes to an increase in competitiveness*

Det er ledelsens vurdering, at der fortsat er et rentabelt marked for salg af selskabets udstyr, og det er fortsat ledelsens hensigt at understøtte udviklingsprojekterne med de fornødne ressourcer til færdigudvikling, produktion, markedsføring og salg m.v. På det grundlag er det ledelsens vurdering, at værdien af udviklingsprojekterne fortsat er til stede på balancedagen.

*The management is of the opinion that there continues to be a lucrative market for the sale of the company's equipment, and it is the management's continued intention to support the development projects by allocating the necessary resources for completing the development of the projects as well as for production, marketing and sales etc. On this basis, the management is of the opinion that the value of the development projects still exists at the balance sheet date.*

## Noter – Notes

## 12. Materielle anlægsaktiver / Property, plant and equipment

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i> DKK'000	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i> DKK'000	Andre anlæg, driftsmat. og inventar <i>Other fixtures, tools and equipment</i> DKK'000	Mat. anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant, equipment in progress</i> DKK'000	I alt <i>Total</i> DKK'000
<b>Moderselskab / Parent</b>					
Kostpris primo / <i>Cost as at 1 January 2020</i>	2.150	0	18.695	472	21.317
Tilgang året / <i>Additions during the year</i>	0	0	7.853	0	7.853
Afgang året / <i>Disposals during the year</i>	0	0	(680)	(472)	(1.152)
<b>Kostpris ultimo / <i>Cost as at 31 December 2020</i></b>	<b>2.150</b>	<b>0</b>	<b>25.868</b>	<b>0</b>	<b>28.018</b>
Af- og nedskrivninger primo <i>/ Amortisation and impairment losses at 1 January 2020</i>	0	0	10.515	0	10.515
Afskrivninger i året / <i>Amortisation during the year</i>	0	0	3.607	0	3.607
Afskrivninger vedr. solgte aktiver / <i>Amortisation, sold assets</i>	0	0	(408)	0	(408)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo <i>/ Amortisation and impairment losses at 31 December 2020</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.714</b>	<b>0</b>	<b>13.714</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo <i>/ Carrying amount at 31 December 2020</i></b>	<b>2.150</b>	<b>0</b>	<b>12.154</b>	<b>0</b>	<b>14.304</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi primo <i>/ Carrying amount at 1 January 2020</i></b>	<b>2.150</b>	<b>0</b>	<b>8.180</b>	<b>472</b>	<b>10.802</b>
<b>Fordeling af afskrivningerne / <i>Distribution of amortisation</i></b>				<b>2020</b>	<b>2019</b>
Produktionsomkostninger / <i>Production costs</i>				0	0
Salgs- og distributionsomkostninger / <i>Sales and distribution costs</i>				0	0
Administrationsomkostninger / <i>Administration costs</i>				3.199	2.915
<b>I alt / <i>Total</i></b>				<b>3.199</b>	<b>2.915</b>

## Noter – Notes

## 12. Materielle anlægsaktiver (fortsat) / Property, plant and equipment (continued)

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i> DKK'000	Produktions- anlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i> DKK'000	Andre anlæg, driftsmat. og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i> DKK'000	Mat. anlægs- aktiver under udførelse <i>Property, plant, equipment in progress</i> DKK'000	I alt  <i>Total</i> DKK'000
<b>Koncernen / Group</b>					
Kostpris primo / <i>Cost as at 1 January 2020</i>	20.603	100.636	76.341	1.065	198.645
Valutakursreguleringer af udenlandske virksomheder / <i>Foreign currency translation adjustments of foreign enterprises</i>	(1.613)	(2.445)	(1.609)	(17)	(5.684)
Tilgang året / <i>Additions during the year</i>	11	11.018	12.544	341	23.914
Afgang året / <i>Disposals during the year</i>	(2.156)	(2.927)	(2.169)	(472)	(7.724)
<b>Kostpris ultimo / <i>Cost as at 31 December 2020</i></b>	<b><u>16.845</u></b>	<b><u>106.282</u></b>	<b><u>85.107</u></b>	<b><u>917</u></b>	<b><u>209.151</u></b>
Opskrivninger primo / <i>Revaluations at 1 January 2020</i>	2.497	0	0	0	2.497
Valutakursreguleringer af udenlandske virksomheder / <i>Foreign currency translation adjustments of foreign enterprises</i>	(151)	0	0	0	(151)
Årets opskrivninger / <i>Revaluations for the year</i>	<u>5.029</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>5.029</u>
<b>Opskrivninger ultimo / <i>Revaluations 31 December 2020</i></b>	<b><u>7.375</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>7.375</u></b>
Af- og nedskrivninger primo / <i>Amortisation and impairment losses at 1 January 2020</i>	3.207	63.416	53.349	0	119.972
Valutakursreguleringer af udenlandske virksomheder / <i>Foreign currenct translation adjustments of foreign enterprises</i>	(131)	(1.289)	(1.010)	0	(2.430)
Afskrivninger i året / <i>Amortisation during the year</i>	177	8.911	6.565	0	15.653
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver / <i>Reversal of amortisation and impairment losses on disposed assets</i>	(1.194)	(2.644)	(2.835)	0	(6.673)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo / <i>Amortisation and impairment losses at 31 December 2020</i></b>	<b><u>2.059</u></b>	<b><u>68.394</u></b>	<b><u>56.069</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>126.522</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo / <i>Carrying amount at 31 December 2020</i></b>	<b><u>22.161</u></b>	<b><u>37.888</u></b>	<b><u>29.038</u></b>	<b><u>917</u></b>	<b><u>90.004</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi primo / <i>Carrying amount at 1 January 2020</i></b>	<b><u>19.893</u></b>	<b><u>37.220</u></b>	<b><u>22.992</u></b>	<b><u>1.065</u></b>	<b><u>81.170</u></b>
Regnskabsmæssig værdi i balancen såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31. december 2020 / <i>Carrying amount in the balance sheet if revaluation to fair value had not been carried out as at 31 December 2020</i>	14.898				
<b>Fordeling af afskrivningerne / <i>Distribution of amortisation</i></b>				<b><u>2020</u></b>	<b><u>2019</u></b>
Produktionsomkostninger / <i>Production costs</i>				8.794	5.932
Salgs- og distributionsomkostninger / <i>Sales and distribution costs</i>				824	1.015
Administrationsomkostninger / <i>Administrative costs</i>				<u>6.035</u>	<u>5.222</u>
<b>I alt / <i>Total</i></b>				<b><u>15.653</u></b>	<b><u>12.169</u></b>

## Noter – Notes

13. Kapitalandele i tilknyttede/associerede virksomheder (DKK'000) / *Equity investments in group enterprises/associates (DKK'000)*

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virksom- heder Equity investments in group enterprises DKK'000</b>	<b>Kapital- andele i associerede virksom- heder Equity investments in associates DKK'000</b>
<b>Moderselskab / Parent</b>		
Kostpris primo / <i>Cost as at 1 January 2020</i>	275.804	162
Tilgang året / <i>Additions during the year</i>	2.500	0
Afgang i året / <i>Disposals during the year</i>	(1.200)	0
<b>Anskaffelsessum ultimo / Acquisition price at 31 December 2020</b>	<b><u>277.104</u></b>	<b><u>162</u></b>
Opskrivninger primo / <i>Revaluations at 1 January 2020</i>	212.933	(162)
Afgang i året / <i>Disposals during the year</i>	(42.138)	(8)
Valutakursreguleringer af udenlandske virksomheder / <i>Foreign currency translation adjustments of foreign enterprises</i>	(18.933)	8
Årets resultat fra kapitalandele / <i>Net profit loss from equity investments</i>	150.837	0
Andre reguleringer / <i>Other adjustments</i>	1.778	0
Udbytte relateret til kapitalandele / <i>Dividend relating to equity investments</i>	(94.000)	0
Dagsværdi regulering af sikrings instrumenter / <i>Fair value adjustment of hedging instruments</i>	12.089	0
Afskrivning på koncerngoodwill / <i>Depreciation group goodwill</i>	(729)	0
<b>Opskrivninger ultimo / Revaluation at 31 December 2020</b>	<b><u>221.837</u></b>	<b><u>(162)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo / Carrying amount at 31 December 2020</b>	<b><u>498.937</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi primo / Carrying amount at 1 January 2020</b>	<b><u>488.737</u></b>	<b><u>0</u></b>
Koncerngoodwill indregnet i regnskabsmæssig værdi / <i>Group goodwill recognised at book value</i>	3.050	0

## Noter – Notes

## 13. Kapitalandele i tilknyttede/associerede virksomheder (fortsat) / Equity investments in group enterprises/associates (continued)

	Årets resultat <i>Profit for the year</i> DKK'000	Egenkapital <i>Equity</i> DKK'000
<b>Dattervirksomheder / Subsidiaries:</b>		
• DESMI Pumping Technology A/S, Aalborg, Denmark 100% af selskabskapitalen DKK 25.799.375/ <i>Wholly owned share capital DKK 25,799,375</i>	125.654	409.002
• DESMI Ltd., Newcastle-under-Lyme, Staffs., England 100% af selskabskapitalen GBP 150.000 / <i>Wholly owned share capital, GBP 150,000</i>	4.590	13.591
• DESMI FHS Ltd., Newcastle-under-Lyme, Staffs., England 100% af selskabskapitalen GBP 1 / <i>Wholly owned share capital, GBP 1</i>	(1)	1.895
• DESMI GmbH, Hamburg, Germany 100% af selskabskapitalen EUR 102.000 / <i>Wholly owned share capital, EUR 102,000</i>	3.017	8.764
• DESMI B.V., Utrecht, Holland 100% af selskabskapitalen EUR 170.471 / <i>Wholly owned share capital, EUR 170,471</i>	2.678	6.078
• DESMI sp. Z.o.o., Warszawa, Polen 100% af selskabskapitalen PLN 300.000 / <i>Wholly owned share capital, PLN 300,000</i>	1.086	2.580
• DESMI Norge AS, Kristiansand, Norway 100% af selskabskapitalen NOK 2.000.000 / <i>Wholly owned share capital, NOK 2,000,000</i>	18.481	24.468
• DESMI SARL, Voisins-le-Bretonneux, France 100% af selskabskapitalen EUR 75.000 / <i>Wholly owned share capital, EUR 75,000</i>	3.470	5.595
• DESMI China Holding A/S, Aalborg, Denmark 100% af selskabskapitalen, DKK 7.000.000 / <i>Wholly owned share capital, DKK 7,000,000</i>	26.676	214.490
• DESMI Pumping Technology (Suzhou) Co., Ltd., Suzhou, China 100% af selskabskapitalen RMB 17.116.233 / <i>Wholly owned share capital, RMB 17,116,233</i>	26.681	201.743
• DESMI Pumping Technology (Xuancheng) Co., Ltd., Xuancheng, China 100% af selskabskapitalen RMB 20.000.000 / <i>Wholly owned share capital, RMB 20,000,000</i>	3.783	44.088
• DESMI PTS Hong Kong Limited, Wanchai, Hong Kong 100% af selskabskapitalen, USD 13 / <i>Wholly owned share capital, USD 13</i>	753	2.337
• DESMI Singapore Pte. Ltd., Singapore 100% af selskabskapitalen, SGD 150.000 / <i>Wholly owned share capital, SGD 150,000</i>	9.216	9.017
• DESMI Inc., Chesapeake, USA 100% af selskabskapitalen USD 50.000 / <i>Wholly owned share capital, USD 50,000</i>	349	17.537
• IC-DISC., Chesapeake, USA 100% af selskabskapitalen USD 3.000 / <i>Wholly owned share capital, USD 3,000</i>	(472)	2.194
• DESMI Canada Inc., Hamilton, Canada 100% AF SELSKABSKAPITALEN CAD 10.000 / <i>Wholly owned share capital, CAD 10,000</i>	908	1.389
• DESMI Danmark A/S, Aalborg, Denmark 100% af selskabskapitalen DKK 6.000.000 / <i>Wholly owned share capital, DKK 6,000,000</i>	20.647	31.051
• DESMI Ro-Clean A/S, Odense, Denmark 100% af selskabskapitalen DKK 7.500.000 / <i>Wholly owned share capital, DKK 7,500,000</i>	112	30.326
• DESMI Africa Limited, Tanzania 100% af selskabskapitalen TZS 1.100.000.000 / <i>100% of the share capital, TZS 1,100,000,000</i>	10	(672)
• DESMI India LLP, Hyderabad, India 87% af selskabskapitalen DKK 28.125.000 / <i>87% owned share capital DKK 28,125,000</i>	4.449	30.431
• DESMI Ocean Guard A/S, Aalborg, Denmark 100% af selskabskapitalen DKK 8.750.000 / <i>100% of the share capital, DKK 8,750,000</i>	27.031	56.024
• DESMI DeServe A/S, Aalborg, Denmark 100% af selskabskapitalen DKK 2.000.000 / <i>100% of the share capital DKK 2,000,000</i>	(1.964)	536

## Noter – Notes

## 14. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt / Other fixed asset investments (DKK'000)

	Andre tilgode- havender Other Receivables DKK'000
<b>Koncernen / Group</b>	<b>DKK'000</b>
Kostpris primo / Cost as at 1 January 2020	6.003
Kursregulering / Exchange adjustment	(12)
Tilgang året / Additions during the year	2.032
Afgang i året / Disposals during the year	(112)
<b>Kostpris ultimo / Cost as at 31 December 2020</b>	<b>7.911</b>
<b>Opskrivninger ultimo / Revaluation at 31 December 2020</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo / Carrying amount at 31 December 2020</b>	<b>7.911</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi primo / Carrying amount at 1 January 2020</b>	<b>6.003</b>

15. Igangværende arbejde for fremmed regning (DKK'000)  
/ Work in progress for third parties (DKK'000)

	2020 DKK'000	2019 DKK'000
Igangværende arbejde for fremmed regning / Work in progress for third parties	72.756	504.545
Acontofaktureringer / On-account invoicing	(56.850)	(485.924)
<b>Igangværende arbejde for fremmed regning / Work in progress for third parties</b>	<b>15.904</b>	<b>18.621</b>
Der indregnes således i balancen / Is recognised in the balance sheet in the following way:		
Igangværende arbejde for fremmed regning / Work in progress for third parties	27.939	20.395
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejde for fremmed regning / Payments received from work in progress for third parties	(12.035)	(1.774)
<b>I alt / Net</b>	<b>15.904</b>	<b>18.621</b>

## 16. Periodeafgrænsningsposter - aktiv / Prepayments

Moderselskabet: Periodeafgrænsningsposter, der udgør 4.151 t.DKK består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår (2019: 4.019 t.DKK).

Parent: Prepayments amounting to DKK 4.151k consist of prepaid expenses relating to subsequent financial years (2019: DKK 4,019k).

Koncernen: Periodeafgrænsningsposter, der udgør 14.438 t.DKK består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår (2019: 22.806 t.DKK).

Group: Prepayments amounting to DKK 14.438k consist of prepaid expenses relating to subsequent financial years (2019: DKK 22,806k).

## 17. Selskabskapital / Share capital

Selskabskapitalen er fordelt på aktier af 1.000 kr. eller multipla heraf, i alt nominelt 29.445.000 kr.. Selskabskapitalen er ikke opdelt i klasser  
The share capital is divided into shares of DKK 1,000 or multiples thereof, total nominal value DKK 29.445.000. The shares have not been divided into classes

Egne kapitalandele består af: / Treasury shares consist of:

	DKK'000	%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 1. januar 2020 / Holding of treasury shares as at 1 January 2020	555	1,85
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31. december 2020 / Holding of treasury shares as at 31 December 2020	0	0



## Noter – Notes

## 18. Udskudt skat / Deferred tax

	Mодerselskabet		Koncernen	
	Parent		Group	
	2020	2019	2020	2019
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Udskudt skat pr. 1. januar 2020 / <i>Deferred tax as at 1 January 2020</i>	4.333	(1.763)	(7.028)	(5.904)
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen / <i>Deferred tax recognized in the income statement</i>	1.381	5.309	826	66
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen / <i>Deferred tax recognised in equity</i>	0	0	(126)	(933)
Anvendt i sambeskatning / <i>Used in joined taxation</i>	0	787	12.409	(257)
Udskudt skat pr. 31. december 2020 / <i>Deferred tax as at 31 December 2020</i>	5.714	4.333	6.081	(7.028)
Udskudt skat indregnes således i balances: / <i>Deferred tax comprises:</i>				
Udskudt skatteaktiv / <i>Deferred tax asset</i>	5.714	4.333	6.270	2.123
Udskudt skatteforpligtelse / <i>Deferred tax liability</i>	0	0	(189)	(9.151)
<b>I alt / Total</b>	<b>5.714</b>	<b>4.333</b>	<b>6.081</b>	<b>(7.028)</b>

## 19. Hensatte forpligtelser / Other provisions

	2020	2019
	DKK'000	DKK'000
Forpligtelser pr. 1. januar 2020 / <i>Provisions as at 1 January 2020</i>	8.936	4.436
Anvendt i året / <i>Applied during the year</i>	(3.428)	(2.000)
Hensat i året / <i>Provisions during the year</i>	2.372	6.500
Tilbageført hensættelse fra tidligere år / <i>Reserved provisions in respect of previous years</i>	650	0
<b>Forpligtelser pr. 31. december 2020 / Provisions as at 31 December 2020</b>	<b>8.530</b>	<b>8.936</b>

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive: / *The expected maturities for provisions are:*  
0 – 1 år / 0 – 1 year

	2020	2019
	DKK'000	DKK'000
	700	116
<b>I alt pr. 31. december 2020 / Total as at 31 December 2020</b>	<b>700</b>	<b>116</b>

Hensættelse til garantiforpligtelser består af kendte såvel som ukendte garantiomkostninger på igangværende og afsluttede ordrer.  
/ *Provisions for warranty obligations consists of known as well as unknown warranty costs on current and completed orders.*

## 20. Langfristede gældsforpligtelser / Long-term liabilities

Koncernen: Af den langfristede gæld, 15.825 t. DKK, forfalder 15.825 t.DKK senere end fem år efter balancetidspunktet.  
Group: DKK 15.825k of the total long-term liabilities, amounting to DKK 15.825k fall due later than five years after the balance sheet date.

## 21. Periodeafgrænsningsposter - passiv / Deferred income

Koncern: Periodeafgrænsningsposter der udgør 73 t.DKK består af udskudte indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår (2019: 3.866 t.DKK).  
Group: Deferred income amounting to DKK 73k consist of deferred income relating to subsequent financial years (2019: DKK 3,866k).

## 22. Afløede finansielle instrumenter / Derivative financial instruments

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Koncernen indgår alene kontrakter med det formål at afdække pris- og valutakursrisikoen på fremtidigt varekøb og varesalg i udenlandsk valuta. Kontrakter er indgået i valuta. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31. december 2020 14.879 t.DKK og urealiseret nettotab før skat indregnet på egenkapitalen pr. 31. december 2020 udgør ligeledes 14.879 t.DKK. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter, som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

/ *The Board of Directors lays down the framework for the conclusion of contracts for derivative financial instruments. The enterprise concludes contracts for the sole purpose of hedging the price and currency risk on the future purchase and sales in foreign currency. Contracts concluded in foreign exchange. The fair value of the forward exchange contracts amounts to DKK 14.879k as at 31 December 2020, and the unrealised net loss before tax recognised in equity as at 31 December 2020 also constitutes DKK 14.879k. Forward exchange contracts are only concluded with counterparties with a good credit score from a reputable credit rating agency.*

## Noter – Notes

### 23. Eventualforpligtelser (fortsat) / *Contingent liabilities*

#### Leasing og lejeforpligtelser / *Lease and rental commitments*

Moderselskabet: Der påhviler DESMI A/S leasing- og lejeforpligtelser for 0 t.DKK.

*Parent: DESMI A/S has leasing and rental commitments amounting to DKK 0k.*

Koncernen: Der påhviler koncernen leasing- og lejeforpligtelser på løsøre for 57.279 t.DKK.

*The group: The group has leasing and rental commitments on movables amounting to DKK 57.279k.*

#### Kautionsforpligtelser / *Recourse guarantee commitments*

DESMI A/S har afgivet selvskyldnerkaution over for kreditinstitutter i dattervirksomhederne:

DESMI Ocean Guard A/S

*DESMI A/S has placed guarantees to the credit institutions of the subsidiaries:*

*DESMI Ocean Guard A/S*

DESMI Pumping Technology A/S har afgivet selvskyldnerkaution over for kreditinstitutter i selskaberne:

DESMI GmbH

DESMI SARL

DESMI Norge AS

DESMI Danmark A/S

DESMI Pumping Technology (Suzhou) Co., Ltd.

DESMI Pumping Technology (Xuancheng) Co., Ltd., Xuancheng, China

DESMI Singapore Pte. Ltd., Singapore

DESMI PTS Hong Kong Limited, Wanchai, Hong Kong

*DESMI Pumping Technology A/S has placed a guarantee to the credit institutions of the subsidiaries and affiliated companies:*

*DESMI GmbH*

*DESMI SARL*

*DESMI Norge AS*

*DESMI Danmark A/S*

*DESMI Pumping Technology (Suzhou) Co., Ltd.*

*DESMI Pumping Technology (Xuancheng) Co., Ltd., Xuancheng, China*

*DESMI Singapore Pte. Ltd., Singapore*

*DESMI PTS Hong Kong Limited, Wanchai, Hong Kong*

#### Andre eventualforpligtelser / *Other contingent liabilities*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet Stensemide Holding ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

DESMI Ocean Guard A/S har afgivet garanti over for en kundes brug af et af selskabets produkter i alle farvande. Såfremt dette mod forventning viser sig ikke at være muligt, har selskabet forpligtet sig til at levere et erstatningsprodukt, der opfylder kravene hertil. Den maksimale forpligtelse hertil vil beløbe sig til i størrelsesordenen 8.000 t DKK.

*/ The company is taxed jointly with the other Danish companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes and any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies. The total tax liability for the jointly taxed companies at the balance sheet date has not yet been determined. For further information, please see the financial statements of the management company Stensemide Holding ApS.*

*DESMI Ocean Guard A/S has provided a guarantee to a customer regarding the use of one of the company's products in all international waters. Should this contrary to expectations not be possible the company is obliged to deliver another product that conforms to the requirements. The maximum liability totals an amount in the range of DKK 8,000k.*

### 24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser/ *Charges and security*

Datterselskaber:

Til sikkerhed for DESMI Ro-Clean A/S's bankgæld er der afgivet løsørepan på 1.000 t.DKK i produktrettigheder, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 1.819 t. DKK.

Til sikkerhed for DESMI Ro-Clean A/S' langfristede bankgæld er der afgivet virksomhedspan nom. 5.000 t.DKK i en række aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 47.818 t.DKK.

*Subsidiaries:*

*The debt of DESMI Ro-Clean A/S to the local bank is secured by way of pledge for DKK 1,000k on production rights. Carrying amount of assets charged is DKK 1.819k.*

The long-term debt of DESMI Ro-Clean A/S to the local bank is secured by way of company pledges in a number of assets of nominal DKK 5,000k. Carrying amount of assets charged is DKK 47.818k.

**Noter – Notes**

**25. Nærtstående parter / Related parties**

Bestemmende indflydelse / *Controlling influence:*  
Henrik Sørensen, Brorholtvej 36  
Stensemide Holding ApS, Aalborg

Grundlag for indflydelse / *Basis of influence:*  
Kapitalejer / *Capital owner*  
Morderselskab / *Parent company*

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår. Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Medarbejderforhold. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indregnet under omsætningsaktiver og kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder består af mellemværender, som afregnes løbende og i overensstemmelse med selskabets normale aftale- og betalingsbetingelser. Der er ikke foretaget nedskrivninger herpå. Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Stensemide Holding ApS, Aalborg.

*/ Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length. Remuneration for the management is specified in note 3. Employee aspects. Receivables from group companies recognized under current assets and short-term payables to group enterprises consist of balances which are settled on an ongoing basis and in accordance with the company's standard terms of agreement and payment. No write-downs have been made on the receivables. The company is included in the consolidated financial statements of the parent Stensemide Holding ApS, Aalborg.*

**26. Pengestrømsopgørelse (DKK'000) / Cash flow statement (DKK'000)**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>DKK'000</b>	<b>DKK'000</b>
<b>Reguleringer / Adjustments</b>		
Årets afskrivninger / <i>Amortisation for the year</i>	24.516	20.432
Avance/tab ved salg af anlægsaktiver / <i>Profit/loss from sale of fixed assets</i>	(1.205)	420
Valutakursreguleringer / <i>Exchange adjustments</i>	(3.439)	2.648
Øvrige egenkapitalsbevægelser / <i>Other changes in equity</i>	255	0
Regulering af hensættelser i alt / <i>Total adjustment of provisions</i>	<u>(406)</u>	<u>4.500</u>
<b>I alt / Total</b>	<b><u>19.721</u></b>	<b><u>28.000</u></b>
<b>Ændring i driftskapital / Working capital changes</b>		
Ændring i varebeholdninger / <i>Change in inventories</i>	(26.276)	(221.904)
Ændring i tilgodehavender / <i>Change in receivables</i>	83.358	(191.727)
Ændringer i gæld til leverandører og anden gæld / <i>Change in trade payables, etc.</i>	(52.163)	137.238
Ændring i modtagne forudbetalinger / <i>Change in prepayments received</i>	<u>8.496</u>	<u>32.136</u>
<b>I alt / Total</b>	<b><u>13.415</u></b>	<b><u>(244.257)</u></b>

# THE DESMI GROUP - ONE GLOBAL COMPANY

## DESMI offices:

### Africa

DESMI Africa Ltd.  
Tel.: +255 222 600014

### Canada

DESMI Inc.  
Tel.: +1 905 321 3471

### China

DESMI Pumping Technology (Suzhou) Co., Ltd.  
Tel.: +86 512 6274 0400

DESMI Pumping Technology (Suzhou) Co., Ltd.  
Shanghai Liaison Office  
Tel.: +86 21 6071 06 00-05, 6071 06 07-13

DESMI Pumping Technology (Suzhou) Co., Ltd.  
Tianjin Liaison Office  
Tel.: +86 22 2317 0467

DESMI Pumping Technology (Suzhou) Co., Ltd.  
Guangzhou Liaison Office  
Tel.: +86 20 2831 3973

DESMI Pumping Technology (Suzhou) Co., Ltd.  
Chongqing Liaison Office  
Tel.: +86 23 8823 3518

DESMI Pumping Technology (Xuancheng)  
Co., Ltd.  
Tel.: +86 563 2612 570

### Denmark

DESMI A/S - Group Head Quarter  
Tagholm 1  
DK-9400 Nørresundby  
Tel.: +45 96 32 81 11

DESMI Pumping Technology A/S  
Tel.: +45 96 32 81 11

DESMI Danmark A/S  
Tel.: +45 72 44 02 50

DESMI Ro-Clean A/S  
Tel.: +45 65 48 16 10

DESMI Ocean Guard A/S  
Tel.: +45 96 32 81 99

### Ecuador

DESMI Latinoamerica S.A.  
Tel.: +593 2 326 1939

### France

DESMI SARL  
Tel.: +33 130 439 710

### Germany

DESMI GmbH  
Tel.: +49 407 519847

### Greece

DESMI Pumping Technology A/S Greek Branch  
Tel.: +30 2114 111 893

### India

DESMI India LLP  
Toll Free Number: 1800 123 123 001

### Indonesia

DESMI Ro-Clean APAC  
Tel.: +62 21 23585636

### Korea

DESMI Korea  
Tel.: +82 51 723 8801

### Netherlands

DESMI B.V.  
Tel.: +31 30 261 00 24

### Norway

DESMI Norge AS  
Tel.: +47 38 12 21 80

### Poland

DESMI Sp. z o.o.  
Tel.: +48 22 676 91 16

### Singapore

DESMI Singapore Pte Ltd.  
Tel.: +65 62 50 71 77

### Sweden

DESMI Sweden  
Tel.: +46 31 304 51 30

### UAE

DESMI Pumping Technology A/S (Br.)  
Dubai Office  
Tel.: +971 4 320 0499

Abu Dhabi Office  
Tel.: +971 50-821 4979

### U.K.

DESMI Ltd.  
Tel.: +44 1782 566900

DESMI FHS Ltd.  
Tel.: +44 1782 566900

### USA

DESMI Inc.  
Tel.: +1 757 857 7041

- DESMI Companies
- DESMI Dealers/Agents

MARINE & OFFSHORE

INDUSTRY

ENVIRO-CLEAN

DEFENCE & FUEL

UTILITY